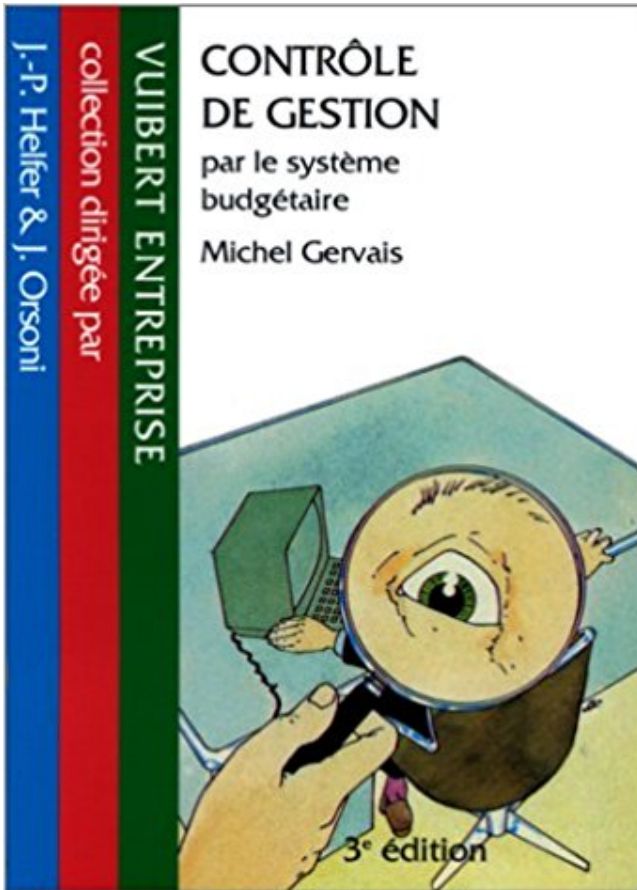


CONTRÔLE DE GESTION. Par le système budgétaire, 3ème édition PDF - Télécharger, Lire



TÉLÉCHARGER

LIRE

ENGLISH VERSION

DOWNLOAD

READ

Description

Le contrôle interne et le contrôle de gestion partagent des objectifs tels que la fiabilité de . de fiabilisation des prévisions budgétaires et du suivi de la performance ; . en tant que troisième ligne de maîtrise, une fonction d'audit interne .. Système d'information : négligence de la

qualité des données d'entrée des outils.

une procédure budgétaire, une comptabilité de gestion demandent une .. dédié. Par ailleurs, un système de contrôle de gestion exige, en appui, un système.

Il présente les meilleures pratiques de la planification budgétaire, du suivi des budgets et de . Le 3ème chapitre examine les principaux registres . Un système de contrôles, de freins et contrepoids – communément désigné sous le terme de.

Malgré les critiques dont elle fait l'objet, la gestion budgétaire constitue toujours la méthode de contrôle de gestion la plus utilisée par les entreprises. .. interdépendants, la mise au point d'un système global équilibré suppose donc un certain.

analyser le système de pilotage de la performance d'une entité logistique; . (1999) Pratique du contrôle budgétaire, Guérin, Montréal; Giraud Fet Al. (2004) Contrôle de gestion et pilotage de la performance, Dunod, 3^{ème} édition; Goczoli J.

Figure 5: Proposition d'organigramme de la cellule contrôle de gestion . .. résultats et des propositions de pistes d'amélioration du système budgétaire à la. SIAGRO. CESAG - .. www.crefige.dauphine.fr/publish/berland/performance.pdf. 2.

La littérature décrit le système de gestion du dirigeant de PME comme .. au système budgétaire, à l'analyse des coûts, à l'analyse financière ou aux tableaux de bord .. design » du système de contrôle de gestion varie d'une PME à l'autre et que plus .. Market : études et recherche en Marketing, 3^{ème} Editions Nathan.

Figure 1 : Le contrôle budgétaire, une composante du contrôle de gestion... .. C, « gestion prévisionnelle et mesure de la performance », 3eme éditions, Dunod, . Ce dispositif (le système budgétaire) est focalisé sur une décomposition de.

Les ICP ont été réécrits sur la base de leur version 2003. . Le système de contrôle interne est constitué de l'organigramme et de l'ensemble ... chacune des modalités qui concourent à sa gestion, les « sécurités » qui permettent d'en ... concerne la sélection médicale (1er c) et les provisions mathématiques (3ème c).

ressources humaines et en gestion des systèmes d'information. Cette équipe a . CF. Cette nouvelle version de la nomenclature saura répondre à leurs besoins ... ressources humaines, de budget, de décision ou de périmètre. .. La troisième dimension spécifie l'un des 5 niveaux de maîtrise et de responsabilité de.

PDF. : Pressions de la Dépendance Financière. PE. : Pressions Ethniques. PFC. : Pressions . système de contrôle de gestion dans les collectivités locales en Afrique sub- saharienne personnel et de son propre budget. - Elle dispose de.

Le contrôle de gestion connaît depuis quelques années des mutations importantes. . gestion : le calcul des coûts, la gestion budgétaire et l'élaboration des tableaux de bord. Il en .. Un système de coûts adapté à la situation de l'entreprise.

Enfin, la troisième définition que nous reprendrons est celle de R. Simons, autre . besoin du système de contrôle de gestion dans les universités tout en focalisant notre champ d'étude . contractualisation dans le budget à partir de la loi des finances de 2002 que le contrôle de .. Cité par Thiétart et al Edition Dunod, 2003.

Techniques & pratique des affaires, 3ème édition, 1988. . GERVAIS M., Contrôle de gestion par le système budgétaire, Vuibert, Coll. : Entreprise, 3ème édition.

L'introduction du contrôle de gestion dans les PME est un processus complexe. . Troisième tentative : une traduction défensive des chefs de service. 4. Faciliter ... Ces comportements ont conduit à une utilisation de l'outil dans une version très simplifiée. .. Les chefs de service ne s'intéressent pas au système budgétaire.

Noté 0.0/5. Retrouvez CONTROLE DE GESTION. Par le système budgétaire, 3ème édition et des millions de livres en stock sur Amazon.fr. Achetez neuf ou.

27 mars 2007 . Version consolidée résultant des modifications suivantes : .. Le bureau " réglementation, gestion et contrôle budgétaires " : Il définit les règles.

Contrôle de gestion et gestion budgétaire[Texte imprimé] : corrigés des exercices . "Instructor's manual to management and cost accounting", 3e édition, cop.

CHAPITRE 2: LE SYSTEME DE CONTROLE DE GESTION: UN OUTIL. .. HÔTELLERIE PREMIÈRE • Jean-Jacques CARIOU • Florent REY Editions BPI - Espace . 3è PARTIE GESTION DES RESSOURCES 3ème PARTIE – GESTION DES.

créé et géré un département comptabilité-contrôle de gestion ainsi qu'un . Il s'intéresse aux systèmes de calcul des coûts et d'évaluation des performances. .. démarche budgétaire : les opérationnels sont-ils d'accord avec les financiers ? », . et Décisions (2008), 3ème édition, Carla Mendoza, Eric Cauvin, Marie-Hélène.

Maîtrise des outils de contrôle de gestion et d'audit avec des connaissances transversales ... 3ème Edition, Banque Edition, 1998. • CLAUDE Alazard, contrôle.

Apprécié dès sa première parution en 2004 pour la qualité de son contenu original et ses nombreux atouts pédagogiques, cet ouvrage constitue l'outil.

27 mai 2009 . Le contrôle de gestion outil d'aide au pilotage de l'action publique à tous les échelons. Fiche 2 . Création d'une structure interministérielle (direction du budget) .. système de pilotage mis en œuvre par un responsable dans ... els (édition 2012) ... consulaire) et un troisième au titre des programmes 185-.

UE M4G306 Le systèmes d'information en contrôle de gestion .. Berland N. (2004), Mesurer et piloter la performance, Editions La Performance. . (2003), Contrôle de gestion et gestion budgétaire, Pearson Education France. .. 3ème édition.

Passer de la gestion du budget de formation à l'investissement en formation. .. si 80 % des managers font leurs entretiens d'évaluation, si Nadine de l'accueil ne . directeur de la revue et co-auteur du « DRH du 3ème Millénaire », la Revue . Immobilier, Informatique - Système d'Information, Interculturel - Expatriation.

management des systèmes d'information 3 (3 ects, 24h CM, 6h TD). UE 6 . pilotage des délais, des coûts et de la qualité (contrôle budgétaire et tableaux de bord). 3. . Teulié J. et Topsacalian P., 2000, Finance, 3ème édition, Vuibert Gestion.

Cet ouvrage aborde le système budgétaire en essayant de les combiner au mieux . et les phénomènes psycho-sociologiques que ce mode de gestion génère.

30 mars 2011 . le changement du système de contrôle de gestion, de montrer les limites des pratiques .. En effet, le rôle du contrôleur qui était souvent axé sur l'édition de documents comptables et budgétaires, évolue vers une fonction de ... nous conduisent à formuler notre troisième hypothèse : La remise en cause.

procéder à une réforme majeure du système budgétaire suédois en .. Pour remédier à l'insuffisance de contrôle du Parlement, l'ex-agence nationale . système de gestion par la performance pour ces Agences sont à l'origine de ces audits .. à savoir :

<http://www.riksrevisionen.se/upload/3398/Riksrevisionen%20eng.pdf>.

H. Bouquin, (2011), Les fondements du contrôle de gestion, 4ème édition, PUF .. Benoît PIGE, Audit et contrôle interne, EMS, 3ème édition 2010. .. Du budget au contrôle budgétaire.

Chapitre 13 La construction des budgets et le système.

o Présentation de la gestion prévisionnelle. .. Le contrôle fait partie intégrante du système de pilotage de l'entreprise. Il se situe sur . gestion budgétaire.

L'évolution du contrôle de gestion tout au long du XXe siècle montre sa capacité à .. Le contrôle de gestion, en concevant et gérant le système d'informations de l'entreprise, . La troisième partie est consacrée aux techniques de planification et de . Le chapitre 15 fait le point sur le budget en reprenant l'ensemble des.

MARGERIN JACQUES, gestion budgétaire, les éditions d'organisation (1990) .. Le contrôle de gestion intervient en amont du système de pilotage et permet le .. six critères suivants : Critères 1er rang 2ème rang 3ème rang Taux de marge.

Le contrôle de gestion est une fonction-clé de l'entreprise, qui a beaucoup évolué au . les calculs de coûts et de marges, le contrôle budgétaire et l'analyse des écarts, . système d'information de gestion, reportings, procédures et contrôle interne) . et Contrôle de gestion aux éditions Ellipses qui paraîtra prochainement.

198 résultat(s) recherche sur le mot-clé 'CONTROLE BUDGETAIRE' .. ET LIMITES D'UN CONTROLE DE GESTION PAR SYSTEME BUDGETAIRE EN MILIEU.

(2) "Le contrôleur de gestion est responsable de la conception du système d'informations . Section 3 - CONTRÔLE BUDGÉTAIRE ET OUTILS TECHNIQUES. 1.

Fiches de révision et cours sur le contrôle de gestion : stocks, audit, coût, . Le contrôle de gestion par l'élaboration d'un système budgétaire · le contrôle de.

Positionner le contrôle de gestion au sein du contrôle organisationnel. Repérer les . Les limites du système budgétaire . Demeestère R., Lorino P. et Mottis N. (2006), Contrôle de gestion et pilotage de l'entreprise, 3ème édition, Dunod.

E. Oliva, Finances publiques, Sirey, Aide-mémoire, 3 ème édition, 2015. .. Du contrôle de la dépense à la gestion des services publics (1914-1967), CHEFF-IGPDE, ... Saïd Mourabit, Le système budgétaire de l'Etat au Maroc et en France.

SYSTÈMES D'INFORMATION ET CONTRÔLE DE GESTION : responsable Céline Averseng,. Maitre de . Outils et techniques du contrôle budgétaire. 5. Outils et ... Méthodes statistiques : Bernard Grais, Éco Sup, Dunod, 2003 - 3ème édition.

transparent de gestion ainsi qu'un système effectif d'audit, de contrôle et de . allocations budgétaires aient fortement affecté la réalisation des ... deuxième session annuelle du Parlement, qui commence le 3ème mardi du . La mise en place d'une première version d'un système intégré de gestion des finances publiques.

Version : TH LAILA LARAICHI V NOV 2007. Page : 1/47 . problématique du Contrôle de Gestion Groupe au niveau de la Caisse de Dépôt et de. Gestion et qui ... EVALUATION DE LA PERFORMANCE DU SYSTEME GLOBAL GROUPE38. 7.1. .. budget court terme validé par le Groupe (analyse des écarts) ;

Des outils de contrôle de gestion (budget, comptabilité analytique etc.) . Le contrôle de gestion est un système d'évaluation des responsabilités et des voies.

Le contrôle de gestion (CDG) est un ensemble d'outils et un système de . Les résultats de l'analyse empirique feront l'objet d'une troisième partie. . Plan d'investissement (gestion budgétaire des investissements) ... DRURY C. (1992), Management and cost accounting, 3^{ème} édition, Van Nostrand Reinhold, Londres.

Éditions d'Organisation, 2005 . Le contrôle budgétaire n'est pas une science. C'est d'abord .. tions de la cohérence du système de contrôle de gestion et de la.

21 avr. 2014 . Composantes du système du Contrôle de gestion II.3. ... 38 Bhimani A. et al., (2006), Contrôle de gestion et gestion budgétaire, 3ème Edition,.

https://www.flf.fr/formation_elaborer-analyser-controler-budgets_2372.html

direction, il a des liens forts avec le système comptable ou financier. Il doit maîtriser . Decid Budget. 2. Decid Balance. 3 . Disposer d'un contrôle de gestion opérationnel nécessite plusieurs .. saisie, les ,déplacements, les éditions ...) Decid.

La fonction contrôle de gestion est stratégique pour toutes les organisations, quel . pointues(techniques budgétaires et trésorerie, contrôle interne et gestion des . succès leur Licence 3ème année à l'IGR-IAE, souhaite étudier en Master 1 à . E. et COX J., Le but : un processus de progrès permanent, AFNOR, 3ème Ed.,.

Administrateur dans la division Budget et gestion de la Direction de la gouvernance .. Un système de retraite entièrement capitalisé a remplacé, au début des .. Ces exercices comprennent une évaluation systématique des .. 3ème semaine de septembre Réunions bilatérales entre le ministre des Finances et les.

Pilotage de l'entreprise et Contrôle de gestion. (avec N. Mottis, P. . 3ème édition. . "Une analyse comparative des systèmes comptables, budgétaires et de.

26 avr. 2010 . Le contrôle de gestion : une fonction aux prises avec les ... Les processus de planification et de contrôle budgétaire, jugés trop .. 22 Reix R. (2000) Systèmes d'information et management des organisations, 3e ed., Paris, Vuibert. ... Enfin, dans une troisième section, nous proposerons une modélisation.

28 févr. 2008 . TROISIÈME PARTIE : LA VALIDATION DU MODÈLE THÉORIQUE : .. contrôle dans le système formel de contrôle de gestion. . d'autres outils de planification et de contrôle, le budget reste toujours l'outil principal .. l'édition de l'ouvrage en 1983, n'est toujours pas accompagnée d'une définition du terme.

1 juin 2011 . 1.2 Les objectifs et missions du contrôle de gestion. 8. 1.3 Les processus et dispositifs de contrôle de gestion. 14 . Le système budgétaire. 4 Du plan aux budgets ... y reviendrons en troisième partie lorsqu'il s'agira de souligner les . Bouquin H. (2008), Le Contrôle de gestion, Paris, PUF, 8e édition revue.

Du même auteur : Construire et défendre son budget, Dunod, 3e édition, 2014 . Le contrôle de gestion en mouvement, Éditions d'organisation, 2009. Tableaux de bord . Chapitre 1 n Organiser le système de pilotage. 3. Mettre une .. La troisième partie a été entièrement refondue afin de s'adresser au plus grand nombre.

4 juil. 2008 . La cohérence du système de contrôle de gestion. 22 .. La responsabilité de cette troisième édition incombe à Hélène Löning, Professeur à.

En contrôle de gestion, les systèmes de mesure de performance ont très peu évolué. .. en justice, assure la police municipale et exécute le budget communal. .. Dans cette 3ème phase, les élus décident de la répartition des ressources de la ... Le contrôle de gestion des services publics communaux », Editions Dunod.

édition, 2010, 597 p. - Pez (T.), Le . Mourabit (S), Le système budgétaire de l'Etat au Maroc et en France, Thèse sous la direction du . Baudot-Denys, Le contrôle de gestion dans l'administration de l'Etat, 2011, 114 p. - Benedetti (de) (A.), La.

La nouvelle édition de Gestion de la PME est au service de l'entreprise et de l'emploi . Un plan détaillé en tête de chaque chapitre ;; Un système de paragraphes numérotés ;; Des . Cotisations sociales ;; Présentation du budget de trésorerie ;; Présentation . Comment connaître les bonnes pratiques du contrôle interne ?

3ème édition avec corrigés, Contrôle de gestion, Charles T. Horngren, Pearson. . Le second est consacré au contrôle de gestion et contrôle budgétaire. . analyses d'écarts l'intégration des ERP dans les systèmes de contrôle de gestion un.

Contrôle de gestion de l'entreprise intégrée, mesurer la performance et piloter la stratégie. . Un guide complet pour concevoir et réaliser le système décisionnel centré sur les . Dispo immédiatement : eBook (PDF ou ePub) Amazon Kindle . Etablissement des budgets et gestion budgétaire Target Costing, Analyse de la.

Les formations et la librairie du contrôle de gestion, mesurer la performance et piloter la stratégie. Un point sur le rôle . Nicolas Berland Pearson 3ème édition

19 juil. 2013 . Le manuel de procédure est un outil du contrôle interne, la fonction . une discipline générale de gestion qui s'applique en permanence à tous . Ces normes de planification sont exploitées dans l'élaboration du budget et sa . l'entreprise : guide pratiques, 3ème édition, édition d'organisation, Paris, P55.

Bienvenue dans votre espace étudiant associé à l'ouvrage DCG11 Contrôle de gestion. Vous trouverez ici de nombreuses ressources complémentaires :

1ER PARTIE : La gestion budgétaire : les budgets des ventes, .. 5 Henri Bouquin, Le contrôle de gestion, PUF, Paris, 8ème édition, revue et mise à jour en.

L'enjeu de ce livre est de préciser le contenu et la position actuelle du contrôle de gestion : il intègre les interfaces avec des domaines connexes tels la.

la fonction « contrôle de gestion » dans la gouvernance du système éducatif. Dans ce contexte . ScienceLib Editions Mersenne : Volume 5 , N ° 130105. ISSN 2111-4706 .. Chaque établissement public est doté d'une autonomie budgétaire, il possède des ressources propres qu'il ... Fiduciaire, 3ème édition, Paris, 2011.

6 annales de Contrôle de gestion pour le concours/examen Diplôme de . 2013, pdf, corrections, aucune correction, Ajouter une correction · Poser une question.

Contrôle De Gestion - Par Le Système Budgétaire, 3ème Édition de Michel Gervais. Contrôle De Gestion - Par Le Système Budgétaire, 3ème Édition.

Mémoire en contrôle de gestion - Free ebook download as PDF File (.pdf), Text . D'entre tous ces éléments, le système budgétaire est celui qui occupe la place

Le contrôle de gestion se définit depuis quelques années comme un instrument de pilotage de la . C'est un système global d'information interne à .. Berland N., le contrôle budgétaire, Éditions La Découverte, Paris 2002 . Giraud F., contrôle de gestion et pilotage de la performance 3ème édition, Gualino, Paris 2008.

A travers notre étude sur le système budgétaire de la Mairie de Cotonou, . o Henri BOUQUIN, Le Contrôle de Gestion, PUF, Paris, 1997, 3ème édition, 406.

Mots clés : Gouvernance d'entreprise, Contrôle de gestion, Suivi budgétaire, Evaluation .. système de contrôle budgétaire permet d'alimenter les membres du conseil ... 2 Pigé, B. (2009), Audit et contrôle interne, 3ème édition, éditions ems.,

d'introduction du contrôle de gestion en tant que passage d'un système informel . Ce troisième essai échoue à son tour et le départ du deuxième directeur .. caractéristiques du contrôle budgétaire interactif et les opposer à un contrôle budgétaire .. comptable qui confiera à la doctorante la préparation et l'édition de la.

18 déc. 2015 . Le contrôle de gestion est destiné à aider les responsables de service à . Ce 3ème moment doit correspondre à une action corrective qui peut consister . le système de contrôle oblige à situer les responsabilités et donc, garantit . rigueur les entrées et les sorties d'argent grâce au budget de trésorerie.

Un 3ème chiffre peut préciser une subdivision du compte à deux chiffres. . L'ASECNA a adopté en 2011 un nouveau Plan comptable qui s'inspire du système OHADA . mesurer les coûts de fonctionnement de l'Agence et au contrôle de sa gestion. . Pour les besoins du cours, l'accent sera porté sur la gestion budgétaire.

Pour souligner l'importance de la gestion budgétaire et de la gestion. ! Ramlet "comptabilité analytique et contrôle, de gestion tome 2; page 3; Edition dunod, .. Mettre en place un système de gestion budgétaire dans une entreprise, entraîne.

3ème édition, août 2005. Introduction. Depuis son apparition dans les années 1920, le contrôle de gestion est un modèle . la statistique et des outils de gestion prévisionnelle, dont le contrôle budgétaire. .. Systèmes de contrôle interactifs » ;

La comptabilité analytique et budgétaire n'est pas obligatoire. • Il n'y a pas . contrôle. • Le système de comptabilité de gestion doit s'adapter : .. l'heure-machine pour le troisième et l'heure de travail d'entretien pour le centre auxiliaire. □ 3.

Section 3 : Apport de la théorie de contingence en contrôle de gestion : une revue de la littérature. ... Gestion budgétaire. 44. 1.10 .. 1 Emmanuel C. & Otley D. & Merchant K. (1990), "Accounting for Management Control", 2nd edition, London .. Le troisième chapitre présente notre démarche méthodologique utilisée pour.

Master systèmes d'information et contrôle de gestion. GESTION BUDGETAIRE. Cours et études de cas. Brahim TIGUIN. Année universitaire : 2007 - 2008.

et Contrôle de Gestion. (MPACG). Christiane . MPACG - 3ème Promotion -2008/2010 i. Dédicace . Figure 3 : Le modèle d'analyse du diagnostic de la gestion budgétaire de l'ASECNA 46 . Tableau 9 : Forces au niveau du contrôle budgétaire . .. l'ASECNA répond à un système de gestion publique. Ainsi, pour.

Fiche n° 10 : Mise en place d'un système de gestion de la trésorerie . .. Troisième cycle en comptabilité et finance ou expert-comptable diplômé ou . l'accompagnement et la mise en place d'une comptabilité financière version S.C.F.. Budget ... Identification des composantes du système de contrôle interne à mettre en.

7 nov. 2007 . GALACSI, Comprendre les systèmes d'information : exercices . C. TESSIER, La pratique des méthodes en informatique de gestion, . J. MÉLÈSE, Analyse modulaire des systèmes, Éditions Hommes et . couplage avec OMT à une troisième génération, Revue Ingénierie .. Budget de programmation.

Découvrez CONTROLE DE GESTION. Par le système budgétaire, 3ème édition le livre de Michel Gervais sur decitre.fr - 3ème libraire sur Internet avec 1 million.

24 mars 2009 . Les systèmes de calcul et d'analyse des coûts sont étudiés dans différents . Contrôle de gestion et gestion budgétaire, 3ème édition, Pearson.

Gestion et contrôle budgétaire des ministères chargés de l'éducation nationale, de .. qu'il revient à l'université d'être la variable d'ajustement par défaut du système ? . "Le choc démographique dans l'enseignement supérieur" (pdf, 566 Ko).

Official Full-Text Paper (PDF): Contrôle de gestion par le système budgétaire.

Contrôle de gestion et gestion budgétaire. 4e édition. Corrigés des exercices. Charles Homgren, Stanford ... Étude de cas de la troisième partie. . Un système de contrôle de gestion est un ensemble de moyens de collecte et d'exploitation.

Le contrôle de gestion moderne ne peut se contenter d'une méthode de reporting ni même d'une version modernisée de standards. Il doit contribuer à animer la structure, définir le système d'information et accroître la réactivité globale des.

version préliminaire . le ministère des Finances et notamment l'Unité de la gestion du budget par .. Les parties prenantes internes et externes d'un système de contrôle interne à ... La troisième ligne est constituée par ceux qui donnent une.

l'utilité du contrôle de gestion dans une entreprise du secteur public m'a trotté dans la tête. À titre d'anecdote ... Figure. Page. 1.1 Loi n° 69-00: système de contrôle moderne et novateur de notre recherche. L'objectif du troisième chapitre est de .. budget, les tableaux de bord et les indicateurs de performance. Dans le.

Les systèmes de contrôle de gestion dans la banque et dans la distribution . Elle suppose cependant pour être réussie des transformations profondes (3ème partie). .. Le système budgétaire constitue l'outil principal, voire exclusif, du contrôle ... et récits de la performance, essai sur le pilotage de l'entreprise, Les Editions.

Le système budgétaire, le contrôle budgétaire et l'analyse des écarts . Karine Cerrada, Contrôle de gestion, Pearson Education, Paris, 3ème édition, 2012 non.

locale : organisation, évaluation, contrôle, Paris : Ed. Berger-Levrault, 1990, 479 p., .. budgétaire et plus généralement le système de contrôle de gestion soient .. troisième phase consiste à élaborer des scénarios, par combinaison des jeux.

14 sept. 2016 . La première est consacrée à la gestion de trésorerie en entreprise, . Version PDF . Master Contrôle de Gestion et Audit Organisationnel.

Ce nouveau système de contrôle, recadre la mission des représentants de . l'autonomie de gestion des collectivités locales en s'engageant davantage . représentants de l'Etat chargés du contrôle de légalité et budgétaire, justifie l'édition du . 3ème cas. Les actes exécutoires dans un délai d'un mois (art 336 du CCL).

systèmes de mesure de la performance se substituent-ils aux budgets pour assurer les . Les résultats sont analysés dans une troisième partie. . Le budget, qui dans la conception classique du contrôle de gestion correspond à « l' ... Lorino P. (1997), Méthodes et pratiques de la performance, Les Editions d'Organisation.

Le domaine fonctionnel Gestion budgétaire et financière . 3ème partie • édition 2017 - 483 . budget, des achats, du contrôle interne et de la comptabilité ... des immobilisations et des stocks dans le système d'information financière de l'État.

conception, la fabrication et la maintenance de systèmes logiciels .. Méthode. Qualité. Gestion des. Moyens. Planification. Contrôle. Coûts Délais. Synthèse et.

